



แผนบริหารความเสี่ยง เทศบาลตำบลวังชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

สำนักปลัดเทศบาล

เทศบาลตำบลวังชัย

โทร0-4343-1413 ต่อ 1

www.tbwangchai.go.th

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จ ลดโอกาสของความล้มเหลว ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร ช่วยให้หน่วยงานสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์กรและยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ดังกล่าวข้างต้น สำนักปลัดเทศบาลตำบลวังชัย จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เทศบาลตำบลวังชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ของเทศบาลตำบลวังชัย ใน 3 ประเด็นได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การพัฒนาเสริมสร้างคุณภาพบุคลากร และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยใช้แนวทางการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ด้วย

ทั้งนี้ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลวังชัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยง เทศบาลตำบลวังชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ในการนำไปเป็นกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานของเทศบาลต่อไป

ฝ่ายปกครอง
สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลวังชัย
มกราคม 2567

สารบัญ

	เนื้อหา	หน้า
คำนำ		ก
สารบัญ		ข
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง		
1. ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง		1
2. การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์		1
3. การระบุความเสี่ยงหรือการบ่งชี้เหตุการณ์		4
4. การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง		9
5. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง		15
ภาคผนวก		21
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง		22
คำสั่งมอบหมายให้เป็นผู้ประสานงาน		23

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลวังชัย ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ ประเมินและการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ดังนี้

1.ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

1)การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

โดยการนำแผนงาน โครงการจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จุดอ่อนและหรือข้อเสนอแนะจากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล การควบคุมภายใน รวมถึงภารกิจตามอำนาจหน้าที่ เพื่อนำมาพิจารณาวิเคราะห์ระบุความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง จากการประชุมร่วมกันของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาล โดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง 4 ด้าน ได้ดังนี้

- 1.ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 2.ความเสี่ยงด้านดำเนินงาน
- 3.ความเสี่ยงด้านการเงิน
- 4.ความเสี่ยงด้านกฎหมาย / กฎ ระเบียบ

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้ประชุมพิจารณาร่วมกันประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

2.การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์		
ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพคน และสังคม	1.การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา 2.การพัฒนาส่งเสริมด้านสาธารณสุข สุขภาพและอนามัย 3.พัฒนาและส่งเสริมด้านสวัสดิการชุมชน 4.พัฒนาส่งเสริมด้านกีฬาและนันทนาการ 5.พัฒนาด้านวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น 6.ส่งเสริม สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น 7.เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมและ ค่านิยมไทยแก่คนทุกช่วงวัย	1.เพื่อให้มีการศึกษาในทุกระดับที่มี คุณภาพ มีค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม ที่ดีงามเป็นเอกลักษณ์ 2.เพื่อให้ระบบการสาธารณสุขมี คุณภาพ ทั้งการแพทย์แผนปัจจุบัน และการแพทย์ทางเลือก 3.เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี โดย การออกกำลังกาย และเป็นเมืองที่มี นักกีฬาที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชน ให้น่าอยู่	1.ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำให้เป็นไปด้วยความ สะดวก 2.ก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้า และประปา 3.บริการสาธารณะทั่วถึง 4.สร้างวินัยประชาชน สนับสนุนระบบการ รักษาความปลอดภัย และพัฒนาเครือข่าย ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 5.พัฒนาแหล่งน้ำ 6.สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายา เสพติด	1.เพื่อการก่อสร้าง บำรุงรักษา ซ่อมแซมถนนให้มีความสะดวก ปลอดภัย และการพัฒนาการคมนาคม และการขนส่งภายในท้องถิ่นให้มีความ เชื่อมโยงกับถนนสายหลักในระดับ ภูมิภาค 2.พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน ที่สมบูรณ์และมาตรฐาน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชนเพื่อการแข่งขัน	1.ส่งเสริมศักยภาพในการเพิ่มผลผลิตทาง การเกษตรและแปรรูปสินค้าเกษตร 2.เสริมสร้างทักษะอาชีพครัวเรือนและ กลุ่มอาชีพ	1.จำนวนประชากรที่ได้รับการฝึกอบรม การประกอบอาชีพเพิ่มขึ้น 2.จำนวนประชากรที่มีรายได้จากการ จำหน่ายสินค้าเพิ่มมากขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหาร จัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	1.สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการ จัดการทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมแบบ บูรณาการและยั่งยืน 2.การบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย และสิ่งปฏิกูล 3.การบริหารจัดการและรณรงค์กำจัดขยะ มูลฝอยชุมชน 4.สร้างสังคมและพลเมืองที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม	1.ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อม ระบบบำบัดน้ำเสียและการ บริหารจัดการขยะ สิ่งปฏิกูลดีขึ้น

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากระบวนการ การจัดการที่ดี	1.ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และองค์กรทุกภาคส่วนในการพัฒนาทาง การเมืองและสังคม 2.ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของบุคลากร และองค์กรให้มีขีดความสามารถในการ พัฒนา 3.ส่งเสริมการพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและนวัตกรรมใหม่ในการ ปฏิบัติงานและบริการประชาชน 4.ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการสร้าง เครือข่ายภาคประชาชน 5.พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารและความ โปร่งใสส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน การติดตามประเมินผลกระทบจากการ พัฒนาท้องถิ่น	1.เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน และการให้บริการ สาธารณะที่มีคุณภาพแก่ประชาชน 2.เร่งรัดพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพ การให้บริการของเจ้าหน้าที่ต่อ ประชาชน ให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และเป็นธรรม รวมถึงการ บริหารจัดการ ระบบงบประมาณที่มี ประสิทธิภาพและดำเนินงาน ที่โปร่งใส

3.การระบุความเสี่ยงหรือบ่งชี้เหตุการณ์

กองช่าง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำให้ เป็นไปด้วยความสะดวก	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ถนนหน้าศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก(ชุมชนวังเก็ง 1) เนื่องจากผู้รับเหมาได้ลงงาน ในช่วงที่มีพายุฝน ทำให้การเท คอนกรีตเกิดปัญหาเพราะเมื่อฝน ตกลงมา ทำให้คอนกรีตที่เทลงไป แล้วไม่แห้งและต้องทำการเท คอนกรีตใหม่	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุม การก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า เนื่องจากอากาศ ไม่เอื้ออำนวย อาจมีฝนตกชุก ในช่วงก่อสร้าง	ด้านการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำให้ เป็นไปด้วยความสะดวก	โครงการปรับปรุงฝาเปิด ปิด ราง ระบายน้ำ คสล.ซอยโรงหล่อข้าง ร้านหงส์ทองวัสดุก่อสร้าง(ชุมชน หัวหนองกุ้ง1) ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ ในถนนซอยโรงหล่อ ซึ่งถนนมี พื้นที่ถนนแคบ ทำให้ประชาชน สัญจรเข้า – ออก ลำบาก	ปัจจัยภายนอก และภายใน การประสานงานกับประชาชน ผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนซอยโรง หล่อ ซึ่งจะต้องให้ความร่วมมือกับ ผู้รับเหมา ในการดำเนินการส่งผล ให้การก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.มีปัญหา เกิดความล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน

กองคลัง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรให้มีขีดความสามารถในการพัฒนา	1.กิจกรรมงานการเงินและบัญชี การรับและการเบิกจ่ายเงิน	ปัจจัยภายนอก 1.การจัดทำเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่ครบถ้วน 2.มีการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน	ด้านการเงิน
		2.กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง	ปัจจัยภายนอก มีการเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างและปริมาณงานมากทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	ด้านการปฏิบัติงาน
		3.กิจกรรมการจัดเก็บรายได้ ไม่มีข้าราชการผู้รับผิดชอบตำแหน่งเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้โดยตรง	ปัจจัยภายใน ไม่มีข้าราชการประจำในตำแหน่งเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้	ด้านการปฏิบัติงาน

กองสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	การบริหารจัดการและรณรงค์ กำจัดขยะมูลฝอยชุมชน	โครงการชุมชนปลอดขยะ ประชาชนให้ความร่วมมือใน การเข้าร่วมโครงการโดยสมัคร เป็นสมาชิกเพียงส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากสภาพแวดล้อมของ ชุมชนในเขตเทศบาลมีสภาพเป็น ชุมชนเมือง ทำให้ไม่มีเวลาคัดแยก ขยะ และนำมาขาย การมีส่วน ร่วมจึงมีน้อย	ด้านการดำเนินงาน/ยอมรับ ความเสี่ยง
การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	สร้างจิตสำนึกและความตระหนัก ในการจัดการทรัพยากรน้ำ และ สิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการและ ยั่งยืน	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมใน การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและรักษา ความสะอาดในชุมชน ประชาชนให้ความร่วมมือใน การเข้าร่วมโครงการมีเพียง จำนวนน้อย	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ คิดว่าการทำความสะอาด เป็น หน้าที่ของเทศบาลเท่านั้น ขาด จิตสำนึกในการพัฒนาและติด ภารกิจในการประกอบอาชีพ	ด้านการดำเนินงาน/ยอมรับ ความเสี่ยง

กองการศึกษา

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา	โครงการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2576 -ระยะเวลาในการอบรมน้อย ทำให้การอบรมไม่ครอบคลุมเนื้อหาทั้งหมด	ปัจจัยภายนอก ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ยังน้อยเกินไปที่จะนำข้อมูลมาจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษา	ด้านการดำเนินงาน
การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา	โครงการอบรมพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 -ระยะเวลาในการอบรมน้อย ทำให้ไม่ครบหลักสูตรในการอบรม	ปัจจัยภายนอก สถานที่ศึกษาดูงานค่อนข้างจำกัด ในส่วนของการลงพื้นที่จริงดู วิธีการจัดการเรียนการสอน	ด้านการดำเนินงาน

สำนักปลัดเทศบาล

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	ส่งเสริมเพิ่มศักยภาพบุคลากรและองค์กรให้มีความสามารถในการพัฒนา	การปฏิบัติงานที่ล่าช้า และอาจมีข้อผิดพลาด เนื่องจากต้องมีการตีความในข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ปัจจัยภายใน การไม่มีผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งนิติกรซึ่งมีความเชี่ยวชาญและชำนาญในการปฏิบัติเกี่ยวกับระเบียบต่าง ๆ	ด้านการดำเนินงาน ด้านการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย

หมายเหตุในการระบุความเสี่ยง หรือบ่งชี้เหตุการณ์ เป็นไปตามเงื่อนไข

ยุทธศาสตร์ คือ ยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570)

กลยุทธ์ คือ แนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570)

ความเสี่ยง คือ ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว

ลดโอกาสและเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ปัจจัยเสี่ยง คือ ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นอย่างไร

โดยแบ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎหมาย สังคม ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือความเสี่ยงที่ควบคุมได้โดยองค์กร

เช่นข้อบังคับหน่วยงาน

ประเภทความเสี่ยง 4 ประเภท ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับเป้าหมาย พันธกิจที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมาย
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน เป็นความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน ระบบงาน กระบวนการทำงานปกติ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน เป็นความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมการเงิน และงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการฝ่าฝืนหรือไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับหรือมาตรฐานเกี่ยวกับการดำเนินงาน

4.การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

กองช่าง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	1.การก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ให้เป็นไปด้วยความสะดวก	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ถนน ชุมชนวังเก็ง 1 (ชุมชนวังเก็ง 1) เนื่องจากผู้รับเหมาได้ลงงานในช่วงฤดูฝน ทำให้การก่อสร้างเกิดปัญหา เพราะฝนตกลงมาสภาพหน้างานอาจจะเหวคอนกรีตลงไปแล้วไม่แห้ง และต้องทำการเทใหม่ในช่วงที่ไม่มีฝนหรือพายุ	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้างขาดความคล่องตัวเกิดความล่าช้า เนื่องจากสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยในช่วงที่มีการก่อสร้าง	ด้านการดำเนินงาน	3	1	3
การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	1.การก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ให้เป็นไปด้วยความสะดวก	โครงการปรับปรุงฝาท่อเปิด ปิดรางระบายน้ำ คสล. ซอยโรงหล่อ ข้างร้านหงส์ทองวัสดุก่อสร้าง (ชุมชนหัวหนองกุ้ง 1) ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนซอยโรงหล่อซึ่งถนนมีพื้นที่ของถนนแคบทำให้ประชาชนสัญจรเข้า – ออก ลำบาก	ปัจจัยภายนอก และภายใน การประสานงานกับประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนซอยโรงหล่อชุมชนหัวหนองกุ้ง 2 ซึ่งจะต้องให้ความร่วมมือกับผู้รับเหมา ในการดำเนินการปรับปรุงฝาท่อเปิด ปิด รางระบายน้ำ คสล. มีปัญหา เกิดความล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน	3	1	3

กองคลัง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	ส่งเสริมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมใหม่ในการปฏิบัติงานและบริการประชาชนอย่างต่อเนื่อง	1.กิจกรรมงานการเงินและบัญชี การรับและการเบิกจ่ายเงิน	ปัจจัยภายนอก 1.การจัดทำเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่ครบถ้วน 2.มีการเร่งรัดการเบิกจ่าย	ด้านการเงิน	3	3	9
		2.กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง	ปัจจัยภายนอก มีการเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างและปริมาณงานมากทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	ด้านการปฏิบัติงาน	3	3	9
		3.กิจกรรมการจัดเก็บรายได้ ไม่มีข้าราชการผู้รับผิดชอบตำแหน่งเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้โดยตรง	ปัจจัยภายใน ไม่มีข้าราชการประจำตำแหน่งเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้	ด้านการปฏิบัติงาน	3	3	9

กองสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเพื่อ	สร้างจิตสำนึกและ ความตระหนักใน การจัดการ ทรัพยากรน้ำและ สิ่งแวดล้อมแบบ บูรณาการและ ยั่งยืน	โครงการชุมชนปลอดภัย ประชาชนให้ความร่วมมือในการเข้าร่วม โครงการโดยการสมัครเป็นสมาชิกเพียง ส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอก เนื่องจาก สภาพแวดล้อมของ เทศบาลมีสภาพเป็นชุมชน เมือง ทำให้ไม่มีเวลาคัด แยกขยะ และนำมาขาย การมีส่วนร่วมจึงมีน้อย	ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4
การพัฒนาคุณภาพ คนและสังคม	พัฒนาส่งเสริมด้าน สาธารณสุข สุขภาพ อนามัย	โครงการอาหารสะอาด รสชาติอร่อย ผู้ประกอบการจำหน่ายอาหารไม่ ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามหลัก สุขาภิบาล การจัดกิจกรรมพัฒนาและทำ ความสะอาดตลาดสด	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากพ่อค้าแม่ค้าใน ตลาดสดมุ่งแต่หารายได้ เป็นหลัก ไม่คำนึงถึงการ พัฒนาปรับปรุงในด้าน สุขาภิบาลอาหาร ขาด จิตสำนึกในการพัฒนา	ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4

กองการศึกษา

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
การพัฒนาคุณภาพ คนและสังคม	พัฒนาและส่งเสริม การศึกษา	โครงการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 บุคลากรทางการศึกษาจะไม่มีความรู้ และความชำนาญในการจัดทำแผนการ ศึกษา	ปัจจัยภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียกับการจัด การศึกษาค่อนข้างมีส่วน ร่วมน้อย	ด้านการ ดำเนินงาน	2	3	6
การพัฒนาคุณภาพ คนและสังคม	พัฒนาและส่งเสริม การศึกษา	โครงการอบรมพัฒนาบุคลากรทาง การศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ครู และบุคลากรทางการศึกษาได้รับการ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการพัฒนาศักยภาพ การทำงานน้อย	ปัจจัยภายนอก หน่วยงานที่รับศึกษาดู งานค่อนข้างจำกัดในส่วน ของการเยี่ยมชมสถานที่ การจัดการเรียนการสอน จริง	ด้านการ ดำเนินงาน	3	2	6

สำนักปลัดเทศบาล

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพบุคลากรและองค์กรให้มีความสามารถในการพัฒนา	งานนิติการ การปฏิบัติงานล่าช้า และอาจมีข้อผิดพลาด เนื่องจากต้องมีการตีความในข้อกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ปัจจัยภายใน การไม่มีผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งนิติกร ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและชำนาญในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับระเบียบต่าง ๆ	-ด้านการดำเนินงาน -ด้านการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย	3	3	9

หมายเหตุ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ตามระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ

โอกาส คือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง มี 5 ระดับ ได้แก่

1=โอกาสเกิดน้อยมาก 2=โอกาสเกิดน้อย 3=โอกาสเกิดปานกลาง 4=โอกาสเกิดสูง 5=โอกาสเกิดสูงมาก

ผลกระทบ คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้น มี 5 ระดับ ได้แก่

1=เกิดความเสียหายน้อยมาก 2=เกิดความเสียหายน้อย 3=เกิดความเสียหายปานกลาง 4=เกิดความเสียหายรุนแรงมาก

5=เกิดความเสียหายรุนแรงที่สุด

ระดับความเสี่ยง แบ่งเป็น 4 ระดับ ได้แก่

1.ระดับความเสี่ยงต่ำ (คะแนนอยู่ในระดับ 1-5) เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่

2.ระดับความเสี่ยงปานกลาง (คะแนนอยู่ในระดับ 6-10) เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงเพิ่ม

3.ระดับความเสี่ยงสูง (คะแนนอยู่ในระดับ 11-16) เป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4.ระดับความเสี่ยงสูงมาก(คะแนนอยู่ในระดับ 17-25)เป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

5.แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

กองช่าง

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
โครงการซ่อมแซมถนน คสล. หน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทต.วังชัย (ชุมชนวังเก็ง 1) เนื่องจากผู้รับเหมาได้ลงงานในช่วงฤดูฝน ทำให้การก่อสร้างถนน เกิดปัญหาเพราะเมื่อฝนตกลงมาสภาพหน้างานอาจจะเทคอนกรีตไปแล้วไม่แห้ง และต้องทำการเทคอนกรีตใหม่ ในช่วงที่ไม่มีฝนหรือพายุ	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า เนื่องจากสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	ในการลงมือทำงานต้องศึกษาข้อมูลพื้นที่ติดตามข่าวจากกรมอุตุนิยมวิทยา เพื่อจะได้คาดการณ์ล่วงหน้าในการลงมือทำงาน	18 มิ.ย.-15 ก.ย.67 ควบคุมและจัดการกับความเสี่ยง	กองช่าง
โครงการปรับปรุงฝาเปิด ปิดรางระบายน้ำ คสล. ขอยโรงหล่อข้างร้านหงส์ทองวัสดุก่อสร้าง(ชุมชนหัวหนองกุ้ง 1) ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในขอยโรงหล่อ ซึ่งถนนมีพื้นที่ถนนแคบ ทำให้ประชาชนสัญจรเข้า – ออก ลำบาก	ปัจจัยภายนอก และภายใน การประสานงานกับประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนขอยโรงหล่อ ซึ่งจะต้องให้ความร่วมมือกับผู้รับเหมาในการดำเนินการส่งผลให้การก่อสร้างมีปัญหา เกิดความล่าช้า	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	ก่อนดำเนินโครงการควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนในพื้นที่โครงการทราบ พร้อมทั้งชี้แจงให้ผู้รับจ้างทราบถึงความต้องการของประชาชนในพื้นที่	12มิ.ย.- ส.ค.67 ควบคุมและจัดการกับความเสี่ยง	กองช่าง

กองคลัง

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
1.กิจกรรมงานการเงินและบัญชี การรับและการเบิกจ่ายเงิน	ปัจจัยภายนอก 1.การจัดทำเอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายไม่ครบถ้วน 2.มีการเร่งรัดการเบิกจ่าย	ปานกลาง	ด้านการเงิน	1.ถือปฏิบัติตามระเบียบมท.ว่าด้วยการรับเงิน เบิกจ่ายเงิน การฝากเงินและการเก็บรักษาเงินและการตรวจเงินของ อปท. 2.ให้หัวหน้าหน่วยงานเบิกจ่ายตรวจสอบเอกสารให้เรียบร้อยก่อนวางเบิก	1ต.ค.66-30ก.ย.67 ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง งานการเงิน และบัญชี
2.กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง	ปัจจัยภายนอก มีการเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างและปริมาณงานมากทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	ปานกลาง	ด้านการปฏิบัติงาน	ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	1ต.ค.66-30ก.ย.67 ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง งานพัสดุและ ทรัพย์สิน
3.กิจกรรมการจัดเก็บรายได้ ไม่มีข้าราชการผู้รับผิดชอบตำแหน่งเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้โดยตรง	ปัจจัยภายนอก ไม่มีข้าราชการประจำในตำแหน่งเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้	ปานกลาง	ด้านการปฏิบัติงาน	ควรสรรหาบรรจุแต่งตั้งเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้และให้มีคำสั่งตั้งผู้ทำการในตำแหน่งเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้เป็นลายลักษณ์อักษร	1ต.ค.66-30ก.ย.67 ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง งานจัดเก็บ รายได้

กองสาธารณสุข

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
1.โครงการชุมชนปลอดภัยประชาชนให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการโดยการสมัครเป็นสมาชิกเพียงส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากสภาพแวดล้อมของเทศบาลมีสภาพเป็นชุมชนเมือง ทำให้ไม่มีเวลาคัดแยกขยะ และนำมาขายการมีส่วนร่วมจึงมีน้อย	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	เพิ่มการประชาสัมพันธ์ถึงประโยชน์ของโครงการ สร้างการรับรู้สู่ชุมชน รวมถึงการสร้างจิตสำนึกของประชาชนในการคัดแยกขยะ	ต.ค.2566-ก.ย.2567 ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข
2.โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและรักษาความสะอาดในชุมชน จำนวนประชาชนที่ให้ความร่วมมือและเข้าร่วมโครงการมีส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่คิดว่าการทำความสะอาดเป็นหน้าที่ของเทศบาลเท่านั้น ขาดจิตสำนึกในการพัฒนาและติดภารกิจในการประกอบอาชีพ	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	1. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ถึงประโยชน์ของโครงการ กระตุ้นการสร้างจิตสำนึกประชาชน 2.เสริมพลังของผู้นำชุมชนในการดึงประชาชนเข้ามีส่วนร่วมในโครงการ	ต.ค.2566-ก.ย.2567 ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข

กองการศึกษา

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
โครงการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567	ปัจจัยภายนอก ไม่มีการสำรวจความต้องการด้านการศึกษาของกลุ่มเป้าหมาย	ปานกลาง	ด้านการดำเนินงาน	วิทยากร ควรประเมินผลก่อนและหลังการอบรมเพื่อจะได้รู้ความรู้พื้นฐานของผู้เข้ารับการอบรมก่อน	ต.ค.65-ก.ย.66 ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา
โครงการอบรมแผนพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567	ปัจจัยภายนอก ไม่มีการขอความอนุเคราะห์ประสานหน่วยงานในการลงพื้นที่ด้านการจัดการศึกษา	ปานกลาง	ด้านการดำเนินงาน	ขอความอนุเคราะห์หน่วยงานให้สามารถลงพื้นที่จริงดูการบริหารจัดการศึกษาได้มากขึ้น	ต.ค.66-ก.ย.76 ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา

สำนักปลัดเทศบาล

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
งานนิติกร การปฏิบัติงานที่ล่าช้า และอาจมีข้อผิดพลาด เนื่องจากต้องมีการตีความในข้อกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ปัจจัยภายใน การไม่มีผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งนิติกร ที่มีความเชี่ยวชาญชำนาญในการปฏิบัติเกี่ยวกับระเบียบต่าง ๆ	ปานกลาง	ด้านการดำเนินงาน และด้านการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย	สรรหาผู้ดำรงตำแหน่งนิติกร ตามกรอบของแผนอัตรากำลัง	ต.ค.66 – ก.ย.67 ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ

หมายเหตุ

การจัดการความเสี่ยง มี 4 แนวทาง ในการเลือกบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การเลิก หรือหลีกเลี่ยงการกระทำและเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
- 2.การควบคุม และการจัดการความเสี่ยง หมายถึง การหาวิธีการควบคุมสาเหตุหรือต้นเหตุของปัจจัยเสี่ยงและกำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสม
- 3.การกระจายความเสี่ยง หมายถึง การลดโอกาสความน่าจะเป็นที่จะเกิดหรือการลดความเสียหายโดยการแบ่งโอน การหาผู้รับผิดชอบร่วมในความเสี่ยง
- 4.การยอมรับความเสี่ยง เป็นการยอมรับ โดยใช้วิธีการเดิมต่อไปในการจัดการกับความเสี่ยง หมายถึงกิจกรรมของแผนงานนั้น ๆ มีความเสี่ยงในระดับหนึ่ง แต่สามารถควบคุมและจัดการได้

ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลตำบลวังชัย
ที่ ๒๑๙ /๒๕๖๗
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ด้วย พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปโดยถูกต้องตาม พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบหนังสือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นายชาติ มณีสา	ปลัดเทศบาลตำบลวังชัย	ประธานกรรมการ
๒. น.ส.ขวัญเรือน กาพย์ไกรแก้ว	รองปลัดเทศบาลตำบลวังชัย	กรรมการ
๓. นายวรารพงษ์ จันดาอ่อน	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๔. นางจิราวัลย์ ดวงคำรัตน์	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๕. นางวารณี ปีกกลาง	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๖. นางพัชรี เพ็งผลา	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๗. นางธัญญาภรณ์ ไนต์ศิริ	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๘. นางจิตรารัตน์ หาปัญะ	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	กรรมการ
๙. นางอภิญา ระดาบุตร	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข	กรรมการ
๑๐. นางสุขใจ สิริจวัฒนา	หัวหน้าฝ่ายปกครอง	เลขานุการ

หน้าที่

- กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลวังชัย
- ให้ความเห็นชอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีละ ๑ ครั้ง

เมื่อสิ้นปีงบประมาณ

- พิจารณาบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ก่อนดำเนินการบริหารงบประมาณในปีถัดไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๗

(นายกิตติ คำแก่นคูณ)
นายกเทศมนตรีตำบลวังชัย



คำสั่งเทศบาลตำบลวังชัย
ที่ ๒๒๐/๒๕๖๗

เรื่อง มอบหมายให้เป็นผู้ประสานงานการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ด้วย พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการตามคำสั่งเทศบาลตำบลวังชัย ที่ ๒๗๕/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เป็นไปโดยถูกต้อง เรียบร้อย เสร็จสมบูรณ์ ตาม พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบหนังสือกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ จึงมอบหมายให้

นางสุขใจ สิริจวัฒนา หัวหน้าฝ่ายปกครอง

หน้าที่

๑. รวบรวมแผนจากกองต่าง ๆ ให้เป็นขององค์กร

๒. ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีละ ๑ ครั้ง

เมื่อสิ้นปีงบประมาณ

๔. ทำการเผยแพร่แผน และการประเมินผล ในเว็บไซต์เทศบาล (www.tbwangchai.go.th)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๗

(นายกิตติ คำแก่นคูณ)

นายกเทศมนตรีตำบลวังชัย