



แผนบริหารความเสี่ยง เทศบาลตำบลวังชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลวังชัย
โทร0-4343-1413 ต่อ 17
www.tbwangchai.go.th

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จ ลดโอกาสของความล้มเหลว ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร ช่วยให้หน่วยงานสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์กรและยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ดังกล่าวข้างต้น สำนักปลัดเทศบาลตำบลวังชัย จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เทศบาลตำบลวังชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2564) ของเทศบาลตำบลวังชัย ใน 3 ประเด็นได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การพัฒนาเสริมสร้างคุณภาพบุคลากร และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยใช้แนวทางการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลด้วย

ทั้งนี้ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลวังชัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยง เทศบาลตำบลวังชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ในการนำไปเป็นกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานของเทศบาลต่อไป

ฝ่ายปกครอง
สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลวังชัย
มกราคม 2565

สารบัญ

	เนื้อหา	หน้า
คำนำ		ก
สารบัญ		ข
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง		
1. ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง		1
2. การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์		1
3. การระบุความเสี่ยงหรือการบ่งชี้เหตุการณ์		3
4. การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง		9
5. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง		15
ภาคผนวก		22
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง		23
คำสั่งมอบหมายให้เป็นผู้ประสานงาน		24

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลวังชัย ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ ประเมินและการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ดังนี้

1.ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

1)การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

โดยการนำแผนงาน โครงการจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2564) แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จุดอ่อนและหรือข้อเสนอแนะจากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล การควบคุมภายใน รวมถึงภารกิจตามอำนาจหน้าที่ เพื่อนำมาพิจารณาวิเคราะห์ระบุความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง จากการประชุมร่วมกันของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาล โดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง 4 ด้าน ได้ดังนี้

- 1.ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 2.ความเสี่ยงด้านดำเนินงาน
- 3.ความเสี่ยงด้านการเงิน
- 4.ความเสี่ยงด้านกฎหมาย / กฎ ระเบียบ

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้ประชุมพิจารณาร่วมกันประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

2.การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์		
ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคนและสังคม ที่มีคุณภาพ	1.ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับ ทั้งในและนอก ระบบครอบคลุมทุกช่วยวัยให้เรียนรู้ตลอด ชีวิต 2.เสริมสร้างค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมที่ดีงาม 3.ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการด้าน สาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาพยาบาล การฟื้นฟูสมรรถนะ ทางด้านร่างกายและจิตใจให้มีสุขภาพที่ดี 4.ส่งเสริมและสนับสนุนการแพทย์แผน ไทย	1.เพื่อให้มีการศึกษาในทุกระดับที่มี คุณภาพ มีค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม ที่ดีงามเป็นเอกลักษณ์ 2.เพื่อให้ระบบการสาธารณสุขมี คุณภาพ ทั้งการแพทย์แผนปัจจุบัน และการแพทย์ทางเลือก 3.เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดี โดย การออกกำลังกาย และเป็นเมืองที่มี นักกีฬาที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
	5.ส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและการกีฬาเพื่อออกกำลังกาย	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	1.พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน 2.เพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยท้องถิ่น 3.ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการรักษาความปลอดภัยในเขตเมืองและชุมชนแบบมีส่วนร่วม 4.ส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชนปลอดภัย เสพติดและปลอดภัยตามชุมชน	1.เพื่อให้มีระบบสาธารณสุขปึก และสาธารณสุขการที่ดี 2.เพื่อให้มีระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่มีประสิทธิภาพ และเป็นเมืองปลอดภัยเสพติด
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อการแข่งขัน	1.ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนและสินค้าการเกษตรอย่างครบวงจร ตั้งแต่การผลิต ออกแบบบรรจุภัณฑ์ และการตลาด 2.ส่งเสริม สนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ และการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการประกอบอาชีพ 3.ส่งเสริมเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนให้แข็งแรงและสามารถแข่งขันได้ 4.พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพ มีเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนที่เข้มแข็ง โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน ที่มีแนวทางของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นต้นแบบในการประกอบอาชีพ พร้อมทั้งสร้างเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	1.เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน 2.อนุรักษ์ ปันฟูและเพิ่มพื้นที่ป่า ป่าต้นน้ำให้เกิดความอุดมสมบูรณ์ 3.ฟื้นฟูแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ 4.ปรับปรุงคุณภาพดินให้อุดมสมบูรณ์ 5.เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะชุมชน สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย	เพื่อให้ทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งพื้นที่ป่า ดิน น้ำ อุดมสมบูรณ์ ไม่มีปัญหาในการบริหารจัดการ และปราศจากขยะและสิ่งปฏิกูล

3.การระบุความเสี่ยงหรือปัจจัยเหตุการณ์

กองช่าง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	1.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ถนน ชุมชนหนองนกเขียน 3 (ข้างบ้าน นางสมบูรณ์ เพ็งหลอย) เนื่องจากผู้รับเหมาได้ลงงาน ในช่วงที่มีพายุฝน ทำให้การเท คอนกรีตเกิดปัญหาเพราะเมื่อฝน ตกลงมา ทำให้คอนกรีตที่เทลงไป แล้วไม่แห้งและต้องทำการเท คอนกรีตใหม่ ในช่วงที่ไม่มีฝนหรือ พายุ	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุม การก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า เนื่องจากมีพายุ เข้า	ด้านการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	1.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ถนน ชุมชนหนองนกเขียน 1 ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ ในถนนหนองนกเขียน 1 ซึ่งถนนมี พื้นที่ถนนแคบ ทำให้ประชาชน สัญจรเข้า – ออก ลำบาก	ปัจจัยภายนอก และภายใน การประสานงานกับประชาชน ผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนหนอง นกเขียน 1 ซึ่งจะต้องให้ความ ร่วมมือกับผู้รับเหมา ในการ ดำเนินการส่งผลให้การก่อสร้าง ถนน คสล.มีปัญหา เกิดความ ล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน

กองคลัง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	ส่งเสริมค่านิยม คุณธรรม จริยธรรมและวัฒนธรรมที่ดีงาม	1.กิจกรรมพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ยังมีลูกหนี้ภาษีบางรายที่ยังค้างชำระอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินให้ยื่นแบบเสียภาษีส่วนใหญ่ไม่มายื่นชำระภาษีตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้การจัดเก็บภาษีไม่เห็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการเงิน
		2.กิจกรรมงานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินไม่เป็นปัจจุบัน	ปัจจัยภายนอก มีการเปลี่ยนแปลงการสำรวจฐานข้อมูลภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง(แบบใหม่)และมีการกำหนดอัตราภาษีแบบใหม่ ตาม พ.ร.บ.ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.2562	ด้านการปฏิบัติงาน
		3.กิจกรรมการส่งใช้เงินยืมตรงราชการ ยังมีผู้ยืมเงินบางรายไม่ส่งใช้เงินยืม	ปัจจัยภายนอก ผู้ยืมเงินไม่ส่งใช้เงินยืมตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ผู้ยืมค้างชำระเกินกำหนดจำนวนหลายราย	ด้านการปฏิบัติงาน

กองสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของ ชุมชนและเครือข่ายในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่ อย่างยั่งยืน	โครงการชุมชนปลอดขยะ ประชาชนให้ความร่วมมือใน การเข้าร่วมโครงการโดยสมัคร เป็นสมาชิกเพียงส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากสภาพแวดล้อมของ ชุมชนในเขตเทศบาลมีสภาพเป็น ชุมชนเมือง ทำให้ไม่มีเวลาคัดแยก ขยะ และนำมาขาย การมีส่วน ร่วมจึงมีน้อย	ด้านการดำเนินงาน/ยอมรับ ความเสี่ยง
การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของ ชุมชนและเครือข่ายในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่ อย่างยั่งยืน	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมใน การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และรักษา ความสะอาดในชุมชน ประชาชนให้ความร่วมมือ ในการเข้าร่วมโครงการเพียงส่วน น้อย	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ คิดว่าการทำความสะอาดเป็น หน้าที่ของเทศบาลเท่านั้น ขาดจิตสำนึกในการพัฒนา และ ติดภารกิจในการประกอบอาชีพ	ด้านการดำเนินงาน/ยอมรับ ความเสี่ยง

กองการศึกษา

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบครอบคลุมทุกช่วงวัยให้เรียนรู้ตลอดชีวิต	โครงการวันเด็กแห่งชาติ เนื่องจากสถานการณ์โรคติดต่อไวรัสโคโรนา (โควิด 19) ทำให้ไม่อาจดำเนินการได้	ปัจจัยภายนอก การระบาดของโรคไวรัสโคโรนา (โควิด 19) ในช่วงที่จะดำเนินการ	ด้านการดำเนินงาน
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	สร้างค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมที่ดีงามแก่เด็ก เยาวชน และประชาชน	โครงการสืบสานงานประเพณีลอยกระทงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เด็ก เยาวชน ประชาชนที่มาร่วมงานมีจำนวนน้อยเนื่องจาก การเกิดโรคระบาดโรคติดต่อไวรัสโคโรนา (โควิด 19)	ปัจจัยภายนอก เกิดการระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา (โควิด 19) ทำให้คนมาร่วมงานมีจำนวนไม่มา	ด้านการดำเนินงาน

สำนักปลัดเทศบาล

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	ส่งเสริมค่านิยม คุณธรรม จริยธรรมและวัฒนธรรมที่ดีงาม	งานรับเรื่องราวร้องทุกข์ ไม่มีการลงทะเบียนที่ทะเบียนกลางรับเรื่องราวร้องทุกข์ จึงไม่สามารถติดตามเรื่องได้	ปัจจัยภายใน เรื่องร้องทุกข์ จะตรงไปเข้ากองที่รับผิดชอบโดยตรง โดยที่ไม่ได้มาลงทะเบียนที่ทะเบียนรับเรื่องราวร้องทุกข์ ทำให้ไม่สามารถสรุปจำนวนเรื่องร้องทุกข์ร้องเรียนได้ และไม่ทราบว่าได้ดำเนินการตามกำหนดเวลาหรือไม่	ด้านการดำเนินงาน
การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุก ระดับทั้งในและนอกระบบ ครอบคลุมทุกช่วงวัยให้เรียนรู้ตลอดชีวิต	การรับโอนพนักงาน ระยะเวลาในการดำเนินการ และความละเอียดรอบคอบในการบริหารจัดการ อัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง	<u>ปัจจัยภายนอก</u> การเข้ามาติดต่อประสานงานเกี่ยวกับตำแหน่งว่าง และการเดินหนังสือ <u>ปัจจัยภายใน</u> การประสานงานเรื่องรายงานตำแหน่งว่าง การตอบกลับหนังสือไปยังหน่วยงานที่สอบถาม และ การประสานงานกับจังหวัด	ด้านการดำเนินงาน ด้านกฎหมาย

หมายเหตุในการระบุความเสี่ยง หรือบ่งชี้เหตุการณ์ เป็นไปตามเงื่อนไข

ยุทธศาสตร์ คือ ยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565)

กลยุทธ์ คือ แนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565)

ความเสี่ยง คือ ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว

ลดโอกาสและเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ปัจจัยเสี่ยง คือ ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นอย่างไร

โดยแบ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎหมาย สังคม ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือความเสี่ยงที่ควบคุมได้โดยองค์กร

เช่นข้อบังคับหน่วยงาน

ประเภทความเสี่ยง 4 ประเภท ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับเป้าหมาย พันธกิจที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมาย
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน เป็นความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน ระบบงาน กระบวนการทำงานปกติ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน เป็นความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมการเงิน และงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการฝ่าฝืนหรือไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับหรือมาตรฐานเกี่ยวกับการดำเนินงาน

4.การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

กองช่าง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและ ชุมชนน่าอยู่	1.การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ถนน ชุมชน หนองนกเขียน 3 (ข้างบ้านนางสมบุรณ์ เพ็งหลอย) เนื่องจากผู้รับเหมาได้ลงงานในช่วงที่มี พายุฝน ทำให้การเทคอนกรีตเกิดปัญหา เพราะเมื่อฝนตกลงมา ทำให้คอนกรีตที่เท ลงไปแล้วไม่แห้งและต้องทำการเท คอนกรีตใหม่ ในช่วงที่ไม่มีฝนหรือพายุ	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการ ควบคุมการก่อสร้าง ขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า เนื่องจากมี พายุเข้า	ด้านการ ดำเนินงาน	3	1	3
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและ ชุมชนน่าอยู่	1.การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ถนนชุมชน หนองนกเขียน 1 ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ ในถนนหนองนกเขียน 1 ซึ่งถนนมีพื้นที่ ถนนแคบ ทำให้ประชาชนสัญจรเข้า – ออก ลำบาก	ปัจจัยภายนอก และ ภายใน การประสานงานกับ ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือน ตั้งอยู่ในถนนหนองนก เขียน 1 ซึ่งจะต้องให้ความ ร่วมมือกับผู้รับเหมา ใน การดำเนินการส่งผลให้ การก่อสร้าง ถนน คสล.มีปัญหา เกิด ความล่าช้า	ด้านการ ดำเนินงาน	3	1	3

กองคลัง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
การพัฒนาคุณภาพ คนและสังคม	ส่งเสริมค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมที่ดี งาม	1.กิจกรรมพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ยังมี ลูกหนี้ภาษีบางรายที่ยังค้างชำระอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินให้ยื่นแบบ เสียภาษีส่วนใหญ่ไม่มายื่น ชำระภาษีตามระยะเวลาที่ กำหนด ทำให้การจัดเก็บภาษี ไม่เห็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ กำหนด	ด้านการเงิน	3	3	9
		2.กิจกรรมงานแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน ข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินไม่เป็นปัจจุบัน	ปัจจัยภายนอก มีการเปลี่ยนแปลงการสำรวจ ฐานข้อมูลภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง(แบบใหม่)และมีการ กำหนดอัตราภาษีแบบใหม่ ตาม พ.ร.บ.ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง พ.ศ.2562	ด้านการ ปฏิบัติงาน	3	3	9
		3.กิจกรรมการส่งเสริมเงินยืมทดรองราชการ ยังมีผู้ยืมเงินบางรายไม่ส่งใช้เงินยืม	ปัจจัยภายนอก ผู้ยืมเงินไม่ส่งใช้เงินยืมตาม ระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ ผู้ยืมค้างชำระเกินกำหนด จำนวนหลายราย	ด้านการ ปฏิบัติงาน	3	3	9

กองสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนและเครือข่ายในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน	โครงการชุมชนปลอดภัยประชาชนให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการโดยการสมัครเป็นสมาชิกเพียงส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอกเนื่องจากสภาพแวดล้อมของเทศบาลมีสภาพเป็นชุมชนเมือง ทำให้ไม่มีเวลาคัดแยกขยะ และนำมาขายการมีส่วนร่วมจึงมีน้อย	ด้านการดำเนินงาน	2	2	4
การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนและเครือข่ายในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและรักษาความสะอาดในชุมชนประชาชนให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการเพียงส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอกเนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่คิดว่าการทำความสะอาดเป็นหน้าที่ของเทศบาลเท่านั้น ขาดจิตสำนึกในการพัฒนาและติดภารกิจในการประกอบอาชีพ	ด้านการดำเนินงาน	2	2	4

กองการศึกษา

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคนและ สังคมที่มีคุณภาพ	ส่งเสริมและ สนับสนุนการจัด การศึกษาที่มี คุณภาพในทุกกระดับ ทั้งในและนอก ระบบครอบคลุมทุก ช่วงวัยให้เรียนรู้ ตลอดชีวิต	โครงการวันเด็กแห่งชาติ เนื่องจากสถานการณ์โรคติดต่อไวรัสโค โรน่า (โควิด 19) ทำให้ไม่อาจดำเนินการได้	ปัจจัยภายนอก การระบาดของโรคไวรัส โคโรน่า (โควิด 19) ในช่วง ที่จะดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน	1	2	2
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคนและ สังคมที่มีคุณภาพ	สร้างค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมที่ดี งามแก่เด็ก เยาวชน และประชาชน	โครงการสืบสานงานประเพณีลอยกระทง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 เด็ก เยาวชน ประชาชนที่มาร่วมงานมี จำนวนน้อยเนื่องจากการเกิดโรคระบาด โรคติดต่อไวรัสโคโรน่า (โควิด 19)	ปัจจัยภายนอก การเกิดโรคติดต่อไวรัส โคโรน่า (โควิด 19) ทำให้ คนมาร่วมงานมีจำนวนไม่ มาก	ด้านการ ดำเนินงาน	3	2	6

สำนักปลัดเทศบาล

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
การพัฒนาคุณภาพ คนและสังคม	ส่งเสริมค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมที่ดี งาม	งานรับเรื่องราวร้องทุกข์ ไม่มีการลงทะเบียนที่ทะเบียนกลาง รับเรื่องราวร้องทุกข์ จึงไม่สามารถติดตาม เรื่องได้	ปัจจัยภายใน เรื่องร้องทุกข์จะตรงไปเข้า กองที่รับผิดชอบโดยตรงโดยไม่ ได้มาลงทะเบียนที่ทะเบียน รับเรื่องราวร้องทุกข์ ทำให้ไม่ สามารถสรุปจำนวนเรื่องร้อง ทุกข์ร้องเรียนได้และไม่ทราบ ว่าได้ดำเนินการตาม กำหนดเวลาหรือไม่	ด้านการ ดำเนินงาน	2	3	6
การพัฒนาคุณภาพ คนและสังคม	พัฒนาส่งเสริมและ สนับสนุนการจัด การศึกษาที่มี คุณภาพในทุกกระดับ ทั้งในและนอก ระบบครอบคลุมทุก ช่วงวัยให้เรียนรู้ ตลอดชีวิต	การรับโอนพนักงาน ระยะเวลาในการดำเนินการและ ความละเอียดรอบคอบในการบริหาร จัดการ อัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง	ปัจจัยภายนอก การเข้ามาติดต่อ ประสานงานเกี่ยวกับตำแหน่ง ว่าง และการเดินหนังสือ ปัจจัยภายใน การประสานงานเรื่อง รายงานตำแหน่งว่าง การตอบกลับหนังสือไปยัง หน่วยงานที่สอบถามและการ ประสานงานกับจังหวัด	ด้านการ ดำเนินงาน และ ด้าน กฎหมาย	3	3	9

หมายเหตุ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ตามระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ

โอกาส คือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง มี 5 ระดับ ได้แก่

1=โอกาสเกิดน้อยมาก 2=โอกาสเกิดน้อย 3=โอกาสเกิดปานกลาง 4=โอกาสเกิดสูง 5=โอกาสเกิดสูงมาก

ผลกระทบ คือ ความรุนแรงของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น มี 5 ระดับ ได้แก่

1=เกิดความเสียหายน้อยมาก 2=เกิดความเสียหายน้อย 3=เกิดความเสียหายปานกลาง 4=เกิดความเสียหายรุนแรงมาก

5=เกิดความเสียหายรุนแรงที่สุด

ระดับความเสี่ยง แบ่งเป็น 4 ระดับ ได้แก่

1.ระดับความเสี่ยงต่ำ (คะแนนอยู่ในระดับ 1-5) เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่

2.ระดับความเสี่ยงปานกลาง (คะแนนอยู่ในระดับ 6-10) เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงเพิ่ม

3.ระดับความเสี่ยงสูง (คะแนนอยู่ในระดับ 11-16) เป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4.ระดับความเสี่ยงสูงมาก(คะแนนอยู่ในระดับ 17-25)เป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

5.แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

กองช่าง

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
โครงการก่อสร้างถนน คสล.ถนน ชุมชนหนองนกเขียน 3 (ข้างบ้านนางสมบูรณ์เพ็งหลอย) เนื่องจากผู้รับเหมาได้ลงงานในช่วงที่มีพายุฝน ทำให้การเทคอนกรีตเกิดปัญหาเพราะเมื่อฝนตกลงมา ทำให้คอนกรีตที่เทลงไปแล้วไม่แห้งและต้องทำการเทคอนกรีตใหม่ ในช่วงที่ไม่มีฝนหรือพายุ	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้าเนื่องจากมีพายุเข้า	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	ในการลงมือทำงานต้องศึกษาข้อมูลพื้นที่ติดตามข่าวจากกรมอุตุนิยมวิทยา เพื่อจะได้คาดการณ์ล่วงหน้าในการลงมือทำงาน	ก.พ.65-มี.ค.65 ควบคุมและจัดการกับความเสี่ยง	กองช่าง
โครงการก่อสร้างถนน คสล.ถนนชุมชนหนองนกเขียน 1 ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนหนองนกเขียน 1 ซึ่งถนนมีพื้นที่ถนนแคบทำให้ประชาชนสัญจรเข้า – ออก ลำบาก	ปัจจัยภายนอก และภายใน การประสานงานกับประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนหนองนกเขียน 1 ซึ่งจะต้องให้ความร่วมมือกับผู้รับเหมา ในการดำเนินการส่งผลให้การก่อสร้างถนน คสล.มีปัญหา เกิดความล่าช้า	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	ก่อนดำเนินโครงการควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนในพื้นที่โครงการทราบ พร้อมทั้งชี้แจงให้ผู้รับจ้างทราบถึงความต้องการของประชาชนในพื้นที่	ก.พ.65-มี.ค.65 ควบคุมและจัดการกับความเสี่ยง	กองช่าง

กองคลัง

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
1.กิจกรรมพัฒนาและการจัดเก็บรายได้ยังมีลูกหนี้ภาษีบางรายยังคงค้างชำระอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินให้ยื่นแบบเสียภาษีส่วนใหญ่ไม่มายื่นชำระภาษีตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้การจัดเก็บภาษีไม่เห็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด	ปานกลาง	ด้านการเงิน	กำชับเจ้าหน้าที่จัดทำหนังสือเร่งรัดการชำระภาษีแจ้งลูกหนี้ภาษีให้ครบถ้วนทุกราย	1ต.ค.64-30ก.ย.65 ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง งานพัฒนา รายได้
2.กิจกรรมงานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ข้อมูลแผนที่ภาษีไม่เป็นเป็นปัจจุบัน	ปัจจัยภายนอก มีการเปลี่ยนแปลงการสำรวจฐานข้อมูลภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง(แบบใหม่)และมีการกำหนดอัตราภาษีแบบใหม่ ตาม พ.ร.บ.ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.2562	ปานกลาง	ด้านการปฏิบัติงาน	1.แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ออกสำรวจและประเมินภาษี 2.เร่งรัดการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย 3.วางแผนและจัดประชุมเพื่อชี้แจงปัญหาและอุปสรรคในการออกสำรวจภาคสนาม 4.จัดทำโครงการสำรวจและปรับปรุงฐานข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	1ต.ค.64-30ก.ย.65 ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง งานพัฒนา รายได้

กองคลัง

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
3.กิจกรรมการส่งใช้เงินยืมตรงราชการ ยังมีผู้ยืมเงินบางรายไม่ส่งใช้เงินยืม	ปัจจัยภายนอก ผู้ยืมเงินไม่ส่งใช้เงินยืมตาม ระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ผู้ ยืมค้างชำระเกินกำหนด จำนวนหลายราย	ปานกลาง	ด้านการ ปฏิบัติงาน	1.จัดทำแผนพบให้ความรู้ ระเบียบฯ ในการเดินทาง ไปราชการ การฝึกอบรม และการส่งใช้เงินยืม 2.สร้างจิตสำนึกให้แก่คณะ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ใน องค์กร	1ต.ค.64-30ก.ย.65 ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง การเงิน

กองสาธารณสุข

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
1.โครงการชุมชนปลอดภัยประชาชนให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการโดยการสมัครเป็นสมาชิกเพียงส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอกเนื่องจากสภาพแวดล้อมของเทศบาลมีสภาพเป็นชุมชนเมือง ทำให้ไม่มีเวลาคัดแยกขยะ และนำมาขายการมีส่วนร่วมจึงมีน้อย	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	เพิ่มการประชาสัมพันธ์ถึงประโยชน์ของโครงการ สร้างการรับรู้สู่ชุมชน รวมถึงการสร้างจิตสำนึกของประชาชนในการคัดแยกขยะ	ต.ค.2564-ก.ย.2565 ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข
2.โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและรักษาความสะอาดในชุมชนประชาชนให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการเพียงส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอกเนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่คิดว่าการทำความสะอาดเป็นหน้าที่ของเทศบาลเท่านั้นขาดจิตสำนึกในการพัฒนาและติดภารกิจในการประกอบอาชีพ	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	1. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ถึงประโยชน์ของโครงการ กระตุ้นการสร้างจิตสำนึกของประชาชนในชุมชน 2.เสริมพลังของผู้นำชุมชนในการดึงประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาสิ่งแวดล้อม	ต.ค.2564-ก.ย.2565 ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข

กองการศึกษา

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
โครงการวันเด็กแห่งชาติ เนื่องจากสถานการณ์โรคติดต่อไวรัสโคโรนา (โควิด 19) ทำให้ไม่อาจดำเนินการได้	ปัจจัยภายนอก การระบาดของโรคไวรัสโคโรนา (โควิด 19) ในช่วงที่จะดำเนินการ	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	จัดเตรียมผลงานและรวบรวมไว้ เมื่อมีความเหมาะสมและสถานการณ์อำนวย จะได้ดำเนินการได้ทันที	ต.ค.64-ก.ย.65 ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา
โครงการสืบสานงานประเพณีลอยกระทงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 เด็ก เยาวชน ประชาชนที่มาร่วมงานมีจำนวนน้อยเนื่องจากการเกิดโรคระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด 19)	ปัจจัยภายนอก การเกิดโรคติดต่อไวรัสโคโรนา (โควิด 19) ทำให้คนมาร่วมงานมีจำนวนไม่มาก	ปานกลาง	ด้านการดำเนินงาน	เพิ่มการประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างแรงดึงดูดให้เด็ก เยาวชน ประชาชนให้ความสำคัญมากขึ้นและให้มีจุดวัดอุณหภูมิ เจลล้างมือไว้บริการประชาชนที่มาร่วมงานเพื่อป้องกันการติดเชื้อของโรคไวรัสโคโรนา(โควิด 19)	ต.ค.64-ก.ย.65 ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา

สำนักปลัดเทศบาล

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
งานรับเรื่องราวร้องทุกข์ ไม่มีการลงทะเบียนที่ทะเบียนกลางรับเรื่องราวร้องทุกข์ จึงไม่สามารถติดตามเรื่องได้	ปัจจัยภายใน เรื่องร้องทุกข์จะตรงไปเข้ากองที่รับผิดชอบโดยตรงโดยไม่มาลงทะเบียนที่ทะเบียนรับเรื่องร้องทุกข์ ทำให้ไม่สามารถสรุปจำนวนเรื่องร้องทุกข์ร้องเรียนได้ และไม่ทราบว่าได้ดำเนินการตามกำหนดเวลาหรือไม่	ปานกลาง	ด้านการดำเนินงาน	มอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับทะเบียน และต้องแจ้งประสานกองต่างๆ ให้ลงทะเบียนและรายงานผลการดำเนินงาน	ต.ค.64 – ก.ย.65 กระจายความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ
การรับโอนพนักงาน ระยะเวลาในการดำเนินการและความละเอียดรอบคอบในการบริหารจัดการอัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง	ปัจจัยภายนอก การเข้ามาติดต่อประสานงานเกี่ยวกับตำแหน่งว่าง และการเดินหนังสือปัจจัยภายใน การประสานงานเรื่องรายงานตำแหน่งว่าง การตอบกลับหนังสือไปยังหน่วยงานที่สอบถามและการประสานงานกับจังหวัด	ปานกลาง	ด้านการดำเนินงานและด้านกฎหมาย	เพิ่มการกำกับดูแลและกำชับนักทรัพยากรบุคคล ให้ติดตามหนังสือพร้อมทั้งศึกษารายละเอียดให้รอบครอบ	ต.ค.64 – ก.ย.65 ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ

หมายเหตุ

การจัดการความเสี่ยง มี 4 แนวทาง ในการเลือกบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การเลิก หรือหลีกเลี่ยงการกระทำและเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
- 2.การควบคุม และการจัดการความเสี่ยง หมายถึง การหาวิธีการควบคุมสาเหตุหรือต้นเหตุของปัจจัยเสี่ยงและกำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสม
- 3.การกระจายความเสี่ยง หมายถึง การลดโอกาสความน่าจะเป็นหรือการลดความเสียหายโดยการแบ่งโอน การหาผู้รับผิดชอบร่วมในความเสี่ยง
- 4.การยอมรับความเสี่ยง เป็นการยอมรับ โดยใช้วิธีการเดิมต่อไปในการจัดการกับความเสี่ยง หมายถึงกิจกรรมของแผนงานนั้น ๆ มีความเสี่ยงในระดับหนึ่ง แต่สามารถควบคุมและจัดการได้

ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลตำบลวังชัย
ที่ ๑๔/๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ด้วย พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปโดยถูกต้องตาม พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบหนังสือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นายชาติ มณีสา	ปลัดเทศบาลตำบลวังชัย	ประธานกรรมการ
๒. นายวรพงษ์ จันดาอ่อน	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๓. นางเข็มเพชร พูลสงวน	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. นางวารณี ปีกกลาง	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๕. นางพัชรี เพ็งผลา	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๖. นางธิราวัลย์ ดวงคำรัตน์	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๗. นางสาวจันทิมา เกษมสุข	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้	กรรมการ
๘. นางกิตติยา บุษราคัม	หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา	กรรมการ
๙. นางธิดารัตน์ หาปัญญา	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	กรรมการ
๑๐. นางสุขใจ สิริจวัฒนา	หัวหน้าฝ่ายปกครอง	เลขานุการ

หน้าที่

- กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลวังชัย
- ให้ความเห็นชอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีละ ๑ ครั้ง

เมื่อสิ้นปีงบประมาณ

- พิจารณาบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ก่อนดำเนินการบริหารงบประมาณในปีถัดไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๔ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๕

(นายกิตติ คำแก่นคูณ)
นายกเทศมนตรีตำบลวังชัย



คำสั่งเทศบาลตำบลวังชัย

ที่ ๑๕/๒๕๖๕

เรื่อง มอบหมายให้เป็นผู้ประสานงานการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

.....

ด้วย พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการตามคำสั่งเทศบาลตำบลวังชัย ที่ ๑๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๕ เป็นไปโดยถูกต้อง เรียบร้อย เสร็จสมบูรณ์ ตาม พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบหนังสือกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ จึงมอบหมายให้

นางสุขใจ สิริจงวัฒนา หัวหน้าฝ่ายปกครอง

หน้าที่

๑. รวบรวมแผนจากกองต่าง ๆ ให้เป็นขององค์กร

๒. ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีละ ๑ ครั้ง

เมื่อสิ้นปีงบประมาณ

๔. ทำการเผยแพร่แผน และการประเมินผล ในเว็บไซต์เทศบาล (www.tbwangchai.go.th)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๔ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๕

(นายกิตติ คำแก่นคูณ)

นายกเทศมนตรีตำบลวังชัย